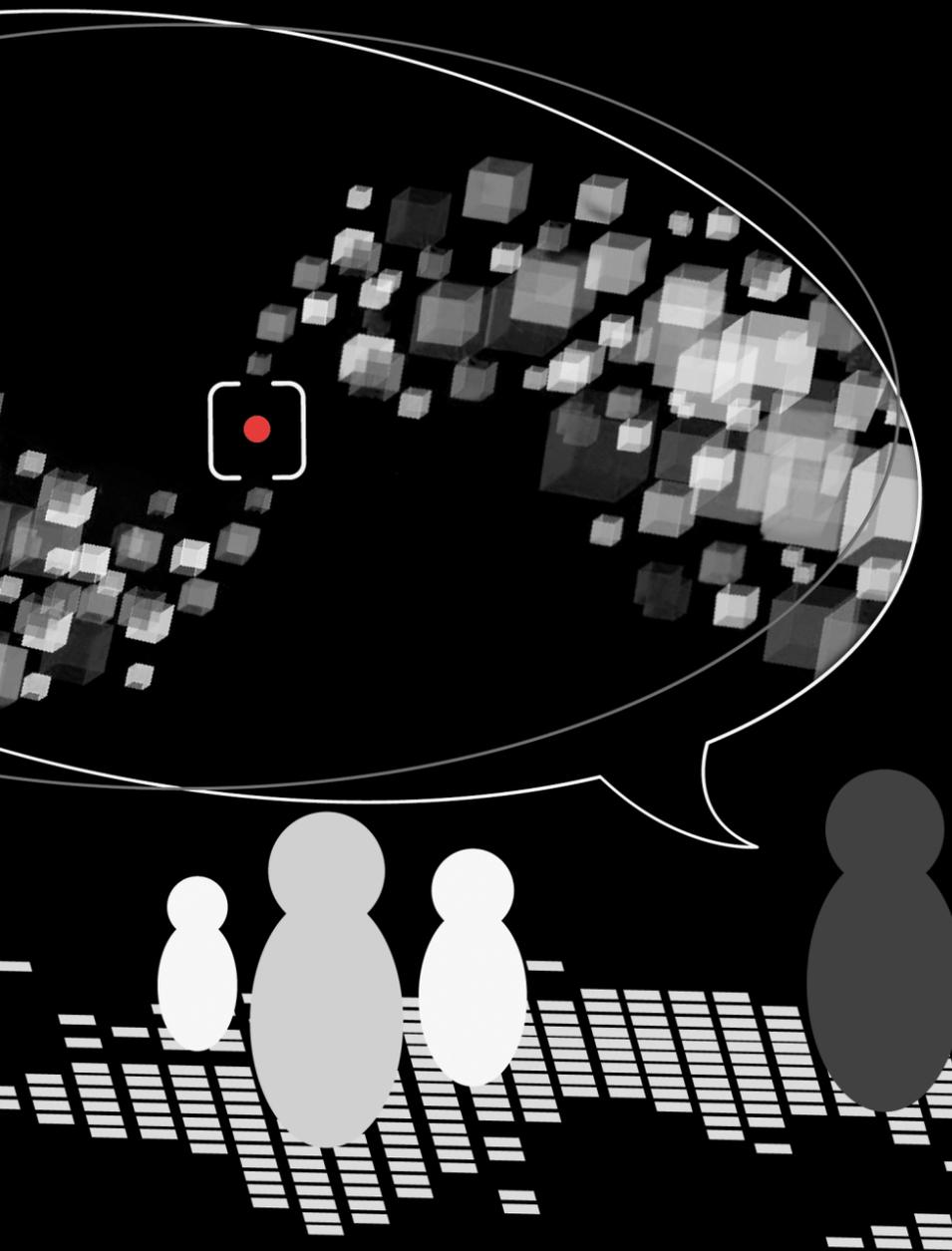


# PROGRAMME



Colloque

## Les transformations de l'organisation pédagogique des établissements scolaires

### Organisateurs

- / École normale supérieure de Lyon - Institut Français de l'Éducation
- / Laboratoire Triangle (UMR 5206)
- / Ministère de l'Éducation Nationale de la Jeunesse et de la Vie associative
- / École Supérieure de l'Éducation Nationale (ESEN)
- / British Educational Leadership, Management and Administration Society (BELMAS)
- / European Policy Network on School Leadership
- / Consortium for Policy Research in Education (Université de Philadelphie)

### Comité scientifique

- / **Jean-Louis Derouet**  
*Professeur, École normale supérieure de Lyon, UMR Triangle, Institut Français de l'Éducation*
- / **Claude Bisson-Vaivre**  
*Doyen de l'Inspection Générale de l'Éducation nationale, Groupe "Établissement et vie scolaire"*
- / **Hélène Buisson-Fenet**  
*Chargée de recherche, UMR Triangle, École normale supérieure de Lyon*
- / **Jean-Claude Chapu**  
*Chargé de mission aux relations internationales, École Supérieure de l'Éducation Nationale*
- / **Linda Evans**  
*Université de Leeds, Royaume-Uni*
- / **Romuald Normand**  
*Maître de conférence, École normale supérieure de Lyon, UMR Triangle, Institut Français de l'Éducation*
- / **Bénédicte Robert**  
*Directrice du Département de la recherche, du développement, de l'innovation et de l'expérimentation à la Direction Générale de l'enseignement scolaire du ministère de l'Éducation nationale*
- / **James Spillane**  
*Professeur, Northwestern University & Consortium for Policy Research in Education, États-Unis*

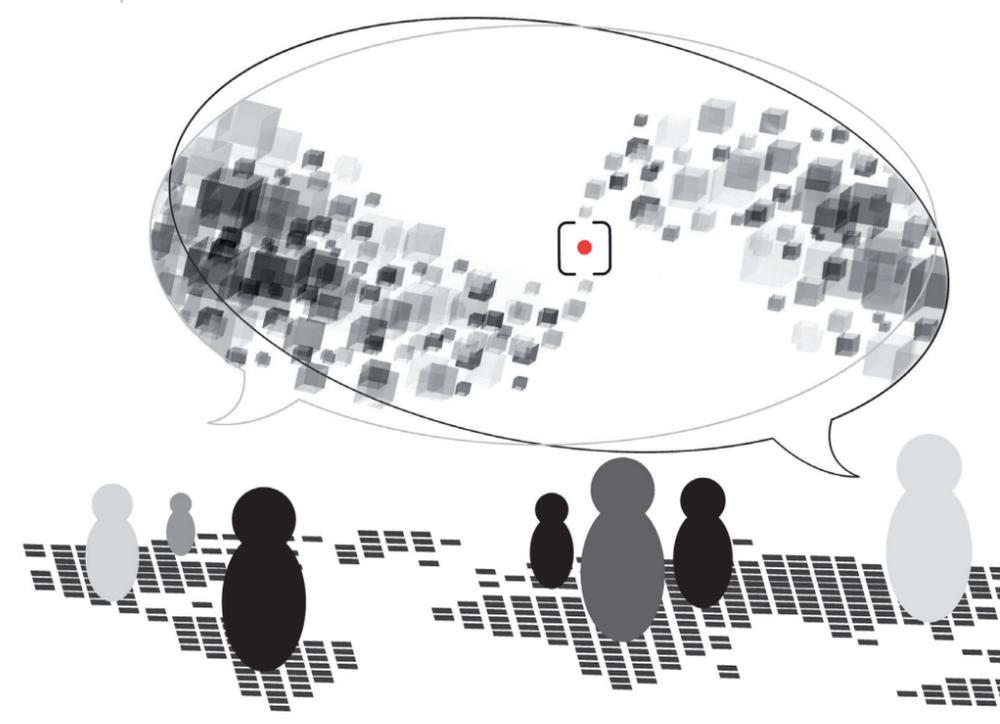
### Contacts

/ [Jeanlouis.derouet@ens-lyon.fr](mailto:Jeanlouis.derouet@ens-lyon.fr)

/ École normale supérieure de Lyon - Institut Français de l'Éducation  
Triangle (UMR 5206)  
15 Parvis René Descartes  
69007 Lyon - France

### Site Internet

<http://Triangle.ens-lyon.fr>



## La question du leadership

Débats autour des apports de la recherche internationale

**3 et 4 avril 2012**  
de 9h à 17h

Amphithéâtre Descartes  
ENS de Lyon



# PRÉSENTATION

À l'échelle internationale et depuis le début des années 1980, les réformes de l'éducation ont transformé les conditions de travail des enseignants et l'environnement des établissements scolaires. La recherche anglo-saxonne a considérablement avancé dans le domaine des dynamiques de changement pédagogique des établissements, de la répartition des responsabilités entre équipe de direction, enseignants, autres personnels, familles... La notion de leadership s'est peu à peu imposée.

Un milieu de recherche se structure autour de cette question ; un dialogue se développe entre expertise académique, décision politique et expérience professionnelle...

Ce travail s'appuie en particulier sur l'European Policy Network on School Leadership, construit par la Fondation Forth à la demande de la Communauté européenne.

## Le colloque poursuit deux objectifs :

/ Contribuer à un état de l'art à l'échelle européenne, en confrontant les démarches de l'Europe anglo-saxonne et scandinave et celles de l'Europe latine et en les éclairant à partir de l'expérience américaine.

/ Constituer un lieu de rencontre à l'échelle française entre la recherche académique, le ministère de l'Éducation nationale, en particulier la DGESCO, l'Inspection générale et l'ESEN et l'expérience du terrain.

En cela, le colloque constitue une étape importante dans l'avancement d'un débat essentiel pour la réussite de tous les élèves et l'amélioration des performances des systèmes éducatifs. Il peut donc intéresser un public très large : chercheurs et étudiants, responsables politiques et administratifs, enseignants et autres personnels d'éducation, familles, élus, etc.

Diverses publications, en français et en anglais, sont prévues pour diffuser les résultats.

## 3 avril 2012

8h	Accueil
9h	<b>Ouverture</b> <b>Jacques Samarut</b> (Directeur général de l'ENS de Lyon) <b>Yves Winkin</b> (Directeur de l'IFÉ) <b>Renaud Payre</b> (Directeur adjoint de Triangle - UMR 5206)
9h15	<b>Le leadership : un point de convergence</b> <b>Jean Louis Derouet</b> (ENS de Lyon - IFÉ - Triangle - UMR 5206)
9h45	<b>SÉANCE PLÉNIÈRE N°1</b>  <i>De l'amélioration du fonctionnement des établissements scolaires à la question du leadership. Itinéraires croisés entre politique et recherche</i>  Président : <b>Jean-Louis Derouet</b> (ENS de Lyon - IFÉ - Triangle - UMR 5206)  <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Le nouveau management public de l'éducation. Quelle modernisation ?</b> <b>Jean-Paul de Gaudemar</b> (Professeur des Universités - Ancien Recteur)</li><li>• <b>Les enjeux de la constitution d'un réseau européen sur le leadership en éducation</b> <b>Kathy Kikis-Papadakis</b> (European Policy Network on School Leadership)</li><li>• <b>Leadership et gouvernance à l'échelle européenne : vers l'apprentissage tout au long de la vie</b> <b>Bianka Stege</b> (European Federation of Education Employers)</li></ul> Discutant : <b>Hélène Buisson Fenet</b> (CNRS, ENS de Lyon - Triangle - UMR 5206)
12h-14h	Déjeuner
14h-16h30	<b>Ateliers. Initiatives et réflexions en cours</b>  Coordination : <b>François Muller</b> (Département de la recherche, du développement, de l'expérimentation et de l'innovation, Direction Générale de l'Enseignement Scolaire, Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative)
17h-19h00	<b>Compte rendu des ateliers</b>  Animateur : <b>François Muller</b> (DGESCO)

## 4 avril 2012

8h	Accueil
9h	<b>SÉANCE PLÉNIÈRE N°2</b>  <i>Le leadership dans la recherche internationale. Débats théoriques et mise en perspective</i>  Président : <b>Roberto Serpieri</b> (Université Frédéric II - Naples)  <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>L'administration scolaire dans un environnement politique en changement : structures formelles et pratiques du leadership</b> <b>James Spillane</b> (Northwestern University, Consortium for Policy Research in Education)</li><li>• <b>L'irrésistible ascension du leadership en Angleterre</b> <b>Helen Gunter</b> (Université de Manchester)</li><li>• <b>Le leadership pour le développement professionnel : perspectives théoriques</b> <b>Linda Evans</b> (Université de Leeds)</li><li>• <b>Leadership et développement des établissements scolaires</b> <b>Eleftheria Argyropoulou</b> (Université de Crète)</li><li>• <b>Comment les leaders peuvent-ils créer un espace de discussion et de délibération dans l'établissement scolaire ?</b> <b>Lejf Moos</b> (Aarhus University)</li></ul> Discutant : <b>Romuald Normand</b> (ENS de Lyon - IFÉ - Triangle - UMR 5206)
12h-14h	Déjeuner
14h-16h30	<b>SÉANCE PLÉNIÈRE N°3</b>  <i>Quelles dynamiques de production et de diffusion des connaissances ?</i>  Président : <b>Claude Baudouin</b> (Directeur du Centre Régional de Documentation Pédagogique de Lyon)  <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>L'articulation entre recherche, politique et pratique : les apports d'un centre de connaissances</b> <b>Johnatan Supovitz</b> (Université de Philadelphie, Directeur adjoint du CPRE)</li></ul>
15h	<b>Table ronde</b>  <i>Le développement d'une culture du leadership. Quels partenariats au service de l'amélioration du fonctionnement des établissements et des systèmes éducatifs ?</i>  <b>Olivier Bachelard</b> (École Supérieurs de Commerce, Saint-Étienne) <b>Dominique Bolliet</b> (Adjoint au maire de Lyon) <b>Jean-Claude Chapu</b> (ESEN) <b>Wolfgang Meyer</b> (Niedersächsisches Landesinstitut für schulische Qualitätsentwicklung) <b>Bénédicte Robert</b> (DGESCO)